



## **Schriftliche Anfrage**

des Abgeordneten **Tim Pargent BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN**  
vom 18.03.2025

### **Beratungsaufträge der Staatsregierung**

Die Staatsregierung wird gefragt:

- |     |   |    |
|-----|---|----|
| 1.1 | Wie hat sich die Anzahl der von der Staatsregierung beauftragten Beratungsunternehmen in den Jahren 2020 bis 2024 entwickelt (bitte aufschlüsseln nach Jahren)? .....   | 2  |
| 1.2 | Wie hat sich das Gesamtvolumen der Beratungsaufträge in den Jahren 2020 bis 2024 entwickelt (bitte in Euro angeben und aufschlüsseln nach Jahren)? .....  | 2  |
| 1.3 | Wie verteilen sich die Beratungsaufträge auf die verschiedenen Staatsministerien in den Jahren 2020 bis 2024 (bitte aufschlüsseln nach Staatsministerien und Jahren)? .....   | 3  |
| 2.1 | Welche inhaltlichen Schwerpunkte hatten die externen Beratungsaufträge in den Jahren 2020 bis 2024 (bitte nach Themengebieten kategorisieren und die Anzahl der Aufträge pro Kategorie angeben)? .....                    | 3  |
| 2.2 | Welche Beratungsunternehmen wurden in den Jahren 2020 bis 2024 beauftragt (bitte unter Angabe der jeweiligen Anzahl der Aufträge und dem Gesamtvolumen pro Unternehmen)? .....  | 3  |
| 3.1 | Wie viele mehrjährige Rahmenverträge mit externen Beratungsleistungen wurden in den Jahren 2020 bis 2024 geschlossen (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien und unter Angabe des Leistungsumfangs)? ..... | 6  |
| 3.2 | Welches Auftragsvolumen umfassen diese mehrjährigen Rahmenverträge jeweils (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien)? .....   | 6  |
| 4.1 | Wie viele Beratungsaufträge wurden ohne Ausschreibung freihändig vergeben (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien)? .....  | 7  |
| 4.2 | Welches finanzielle Volumen hatten diese Aufträge jeweils? .....  | 7  |
| 5.  | In wie vielen Fällen und in welchem Umfang haben sich die Kosten für externe Beratungsunternehmen nach Auftragsvergabe um mehr als 5 Prozent erhöht (bitte unter Angabe der nachträglichen Kostensteigerungen)? .....     | 10 |
|     | Hinweise des Landtagsamts .....   | 11 |

# Antwort

## des Staatsministeriums der Finanzen und für Heimat im Einvernehmen mit den Ressorts und der Staatskanzlei

vom 02.07.2025

### Vorbemerkung:

Eine externe Beratung wurde in Anlehnung an die Definition im Bericht des Bundesrechnungshofs vom November 2006 ([www.bundesrechnungshof.de](http://www.bundesrechnungshof.de)<sup>1</sup>) als entgeltliche Leistung definiert, welche dem Ziel dient, im Hinblick auf konkrete Entscheidungssituationen des Auftraggebers praxisorientierte Handlungsempfehlungen zu entwickeln und zu bewerten, den Entscheidungsträger zu vermitteln und ggf. ihre Umsetzung zu begleiten. In die Beantwortung der Schriftlichen Anfrage wurden alle externen Beratungsaufträge der obersten Dienstbehörden (Staatskanzlei und Staatsministerien) mit aufgenommen, deren Volumen die Grenze von 25.000 Euro ohne Umsatzsteuer überschritten haben. Dabei wird darauf hingewiesen, dass sich alle Daten trotz der Nennung der aktuell gültigen Ressortbezeichnungen jeweils auf die zum damaligen Zeitpunkt bestehenden Staatsministerien mit ggf. abweichenden Ressortzuschnitten beziehen. Bei Rahmenverträgen wurden die im Betrachtungszeitraum abgerufenen Teilbeträge angesetzt. Maßgeblich für die zeitliche Zuordnung einer externen Beratungsleistung ist der jeweilige Zeitpunkt des Vertragsabschlusses. Bei den angegebenen Auftragsvolumen handelt es sich jeweils um Nettobeträge ohne Umsatzsteuer.

Im Übrigen wird auf die grundsätzlichen Anmerkungen der Drs. 17/18084 verwiesen.

- 1.1 Wie hat sich die Anzahl der von der Staatsregierung beauftragten Beratungsunternehmen in den Jahren 2020 bis 2024 entwickelt (bitte aufschlüsseln nach Jahren)?**
  
- 1.2 Wie hat sich das Gesamtvolumen der Beratungsaufträge in den Jahren 2020 bis 2024 entwickelt (bitte in Euro angeben und aufschlüsseln nach Jahren)?**

Die Fragen 1.1 und 1.2 werden gemeinsam beantwortet.

Die erbetenen Angaben finden sich in der nachfolgenden Tabelle.

Jahr	Anzahl der Unternehmen	Gesamtvolumen (gerundet)
2020	33	6.928.050 Euro
2021	23	14.068.150 Euro
2022	30	15.015.450 Euro
2023	25	5.042.200 Euro
2024	30	4.950.100 Euro

1 [https://www.bundesrechnungshof.de/SharedDocs/Downloads/DE/Berichte/BWV-Veroeffentlichung/\\_einsatz-externer-berater-volltext.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=1](https://www.bundesrechnungshof.de/SharedDocs/Downloads/DE/Berichte/BWV-Veroeffentlichung/_einsatz-externer-berater-volltext.pdf?__blob=publicationFile&v=1)

### 1.3 Wie verteilen sich die Beratungsaufträge auf die verschiedenen Staatsministerien in den Jahren 2020 bis 2024 (bitte aufschlüsseln nach Staatsministerien und Jahren)?

Die jeweilige Anzahl der Beratungsaufträge ist in nachfolgender Tabelle zu finden.

	2020	2021	2022	2023	2024
Staatskanzlei	1	1	1	2	2
Staatsministerium des Innern, für Sport und Integration	–	1	2	5	1
Staatsministerium der Justiz	2	1	3	1	–
Staatsministerium für Unterricht und Kultus	1	3	3	–	1
Staatsministerium der Finanzen und für Heimat	4	1	3	2	4
Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie	3	1	7	5	3
Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft, Forsten und Tourismus	7	–	3	1	4
Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr	8	4	2	1	6
Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales	1	3	1	3	2
Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz	7	5	1	4	2
Staatsministerium für Gesundheit, Pflege und Prävention	–	4	3	3	5
Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst	–	–	1	–	2
Staatsministerium für Digitales	1	1	2	2	4

### 2.1 Welche inhaltlichen Schwerpunkte hatten die externen Beratungsaufträge in den Jahren 2020 bis 2024 (bitte nach Themengebieten kategorisieren und die Anzahl der Aufträge pro Kategorie angeben)?

Die erbetenen Angaben finden sich in der nachfolgenden Tabelle.

Kategorie	Anzahl pro Jahr				
	2020	2021	2022	2023	2024
Bau und Verkehr	6	1	–	1	2
Daseinsvorsorge	4	9	3	4	3
IT und Technik	7	8	9	10	12
Öffentlichkeitsarbeit	4	–	1	1	1
Organisation	4	–	3	–	1
Personal	–	–	1	1	1
Recht	6	5	7	5	7
Umwelt	2	–	2	4	2
Wirtschaft	2	2	6	3	7

### 2.2 Welche Beratungsunternehmen wurden in den Jahren 2020 bis 2024 beauftragt (bitte unter Angabe der jeweiligen Anzahl der Aufträge und dem Gesamtvolumen pro Unternehmen)?

Ziel der Fragestellung ist die Bekanntgabe von vertraglich geregelten Einzelheiten zwischen der Staatsregierung und den Beratern. Damit sind die Grundrechte der Unternehmer aus Art. 2 Abs. 1 i. V. m. Art. 1 Abs. 1 Grundgesetz (GG; Recht auf in-

formationelle Selbstbestimmung) sowie aus Art. 14 Abs. 1 GG betroffen. Es entspricht ständiger verfassungsgerichtlicher Rechtsprechung, dass eine Preisgabe individueller Geschäftsdaten nur dann zulässig ist, wenn eine Abwägung mit dem parlamentarischen Fragerecht ein überwiegendes öffentliches Interesse ergibt. Hierzu bedarf es konkreter Anhaltspunkte, die angesichts der pauschalen Frage des Fragestellers für die Staatsregierung derzeit nicht erkennbar und einer Abwägung zugänglich sind. Grundsätzlich sind die Offenlegung und Aufschlüsselung der Gesamtkosten auf einzelne Beraterverträge wegen des betrieblichen Datenschutzes und der schutzwürdigen Interessen der Auftragnehmer nicht zulässig.

Die in den Jahren 2020 bis 2024 beauftragten Beratungsunternehmen befinden sich in der nachfolgenden Auflistung.

Unternehmen	Anzahl der Beauftragungen
Accenture GmbH	4
AFC Public Services GmbH	1
appliedAI Initiative GmbH	1
Atos Information Technology GmbH	1
Bayerisches Zentrum für Angewandte Energieforschung e. V.	1
Beiten Burkhardt Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	2
bifa Umweltinstitut GmbH	2
BinDoc GmbH	2
Bird & Bird LLP	5
Boston Consulting Group GmbH	2
BSL Management GmbH	1
C3 team GbR	3
Co Concept Werbeagentur Marketing & Verkaufsförderung GmbH	1
Computacenter AG & Co. oHG	1
CONET ISB GmbH	1
ConPolicy GmbH	1
coramentum GmbH	2
Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	1
Deutschen Zentrum für Neurodegenerative Erkrankungen e. V.	1
Dr. Hermann Kolesch	2
Dres & Sommer SE	1
DUENE e. V.	1
Ebner Stolz Mönning Bachem Wirtschaftsprüfer Steuerberater Rechtsanwälte Partnerschaft mbH	1
Eckstein & Kollegen	1
Econum Unternehmensberatung GmbH	1
Ernst & Young GmbH	3
Fabasoft Deutschland GmbH	2
GEFRA – Prof. Dr. Untiedt & Dr. Alecke GbR	1
Graf von Westfalen Rechtsanwälte Steuerberater Partnerschaft	2
Grant Thornton AG	4
Great White Ark Online Marketing GmbH	1
GSK Stockmann Rechtsanwälte Steuerberater Partnerschaftsgesellschaft mbB	1

Unternehmen	Anzahl der Beauftragungen
Hengeler Mueller	1
hrd.consulting	1
IABG mbH	5
ICT Facilities GmbH	1
ifok GmbH	1
INEV	1
infas Institut für angewandte Sozialwissenschaft GmbH	1
Infodas GmbH	5
Infora GmbH	1
Ingérop GmbH	2
INIFES – Internationales Institut für Empirische Sozialökonomie gGmbH	4
Init AG	6
Intraplan Consult GmbH, Schüßler-Plan Ingenieurgesellschaft mbH	1
IT-SCM.com GmbH & Co. KG	1
itslive GmbH	1
Kantar GmbH und Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB)	1
KCW GmbH	4
Kienbaum Consultants International GmbH	3
KMLZ Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	7
KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	2
KULTUREXPERTEN Dr. Scheytt GmbH	1
Lazard & Co. GmbH	2
LCP-Bauconsult GmbH	1
LMU München, Chair of Statistics and Data Science in Social Sciences and the Humanities (SODA)	1
Lots* Gesellschaft für verändernde Kommunikation mbH	1
Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	4
Mediqon GmbH	1
METRUM Managementberatung GmbH	1
msg systems ag	1
Dr. Buchert	1
ORCA Affairs GmbH	1
Peter und der Wolf Communications GmbH	1
PLANVAL AG	2
PricewaterhouseCoopers GmbH	2
Prof. Dr. Gartzke	1
Prof. Dr. Martina Wegner	1
Prof. Dr. Meinhard Schröder	1
Prof. Dr. Werner Tillmetz Wtcon/H2connect	1
Prognos AG	2
Projekträger Jülich – Forschungszentrum Jülich GmbH	1
pwc Legal AG	1
quattron GmbH	2
Rechtsanwaltskanzlei Posser Spieth Wolfers & Partners (PSWP)	1
RED GmbH	1

Unternehmen	Anzahl der Beauftragungen
Rödl & Partner	2
Rosinak & Partner ZT GmbH	1
Schneider Electric GmbH	1
Secuvera GmbH	1
Siemens AG	1
Spall.Brand Identity Consultants GmbH	2
SRI Rechtsanwaltsgesellschaft mbH	1
Syncwork AG	2
Technopolis Deutschland GmbH	1
Turner & Townsend GmbH	1
TÜV Süd Advimo GmbH	1
Universität der Bundeswehr München	1
Unternehmensberatung H & D GmbH	1
von Bredow Valentin Herz	1
WeCon Beratungsgesellschaft	1
White & Case LLP	1
WifOR GmbH	1
WIG2 GmbH	1
Zendigma Consulting GmbH	1

**3.1 Wie viele mehrjährige Rahmenverträge mit externen Beratungsleistungen wurden in den Jahren 2020 bis 2024 geschlossen (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien und unter Angabe des Leistungsumfangs)?**

**3.2 Welches Auftragsvolumen umfassen diese mehrjährigen Rahmenverträge jeweils (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien)?**

Die Fragen 3.1 und 3.2 werden gemeinsam beantwortet.

Zum Zeitpunkt der Auftragserteilung handelt es sich um eine Prognoseentscheidung, in welchem Umfang der Abruf von mehrjährigen Rahmenverträgen stattfindet. Demzufolge können sich nachträglich auch deutliche Abweichungen des tatsächlichen Auftragswerts ergeben.

Die erbetenen Angaben zu den Fragen 3.1 und 3.2 finden sich in der nachfolgenden Tabelle.

Auftraggeber	Jahr	Anzahl	Leistungs- umfang	Auftragsvolumen (gerundet)
Staatskanzlei	2020 bis 2024	–	–	–
Staatsministerium des Innern, für Sport und Integration	2021	1	IT	84.050 Euro
	2022	1	Recht	161.400 Euro
	2023	2	IT	54.150 Euro, 126.050 Euro
Staatsministerium der Justiz	2022	1	Recht	61.750 Euro

Auftraggeber	Jahr	Anzahl	Leistungs- umfang	Auftragsvolumen (gerundet)			
Staatsministerium für Unterricht und Kultus	2020	1	Recht	700.000 Euro			
	2021	1	IT	8.079.950 Euro			
	2022	3	IT	1.392.850 Euro, 2.339.100 Euro, 2.360.750 Euro			
	2024	1	Recht	600.000 Euro			
Staatsministerium der Finanzen und für Heimat	2020	2	IT	100.000 Euro			
			Daseins- vorsorge	50.000 Euro			
	2021	1	Recht	430.000 Euro			
	2023	1	IT	150.000 Euro			
2024	1	IT	100.000 Euro				
Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie	2023	2	Recht	37.750 Euro, 43.800 Euro			
Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft, Forsten und Tourismus	2022	1	Recht	72.250 Euro			
Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr	2020	4	Bau	593.300 Euro, 632.850 Euro, 766.100 Euro, 806.400 Euro			
				2021	1	Verkehr	2.572.350 Euro
				2022	1	Personal	86.600 Euro
	2024	1	IT	720.700 Euro			
Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales	2020 bis 2024	–	–	–			
Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz	2021	1	IT	190.000 Euro			
Staatsministerium für Gesundheit, Pflege und Prävention	2020 bis 2024	–	–	–			
Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst	2022	1	Recht	305.000 Euro			
Staatsministerium für Digitales	2020	1	IT	51.600 Euro			
	2021	1	IT	114.600 Euro			
	2022	1	IT	88.500 Euro			
	2023	2	IT	134.300 Euro, 475.000 Euro			
	2024	1	IT	112.300 Euro			

**4.1 Wie viele Beratungsaufträge wurden ohne Ausschreibung freihändig vergeben (bitte aufschlüsseln nach Jahren und Staatsministerien)?**

**4.2 Welches finanzielle Volumen hatten diese Aufträge jeweils?**

Als freihändige Vergabe im Sinne der Frage 4.1 werden aufgrund des sprachlichen Bezugs des Begriffs zu Vergabeordnungen für den Regelungsbereich unterhalb der EU-Schwellenwerte freihändige Vergaben nach der Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen – Teil A: Allgemeine Bestimmungen für die Vergabe von Bauleistungen

(VOB/A), Verhandlungsvergaben (mit und ohne Teilnahmewettbewerb) nach der Unterschwellenvergabeordnung und die Vergabe freiberuflicher Leistungen gemäß Ziffer 1.8.1 und 1.8.2 Verwaltungsvorschrift zum öffentlichen Auftragswesen in der Fassung bis 31. Dezember 2024 definiert. Es wird insbesondere auf die jeweilig geltenden Wertgrenzen für freiberufliche Leistungen hingewiesen.

Ob eine Vergabe unterhalb oder oberhalb der maßgeblichen EU-Schwellenwerte erfolgen muss, hängt vom jeweiligen Schätzwert ab, welcher gemäß § 3 Abs. 3 Verordnung über die Vergabe öffentlicher Aufträge vor der Auftragsbekanntmachung oder der Einleitung des Vergabeverfahrens in sonstiger Weise zu bestimmen ist. Die Prognoseentscheidung wird zum Zeitpunkt der Schätzung auf Grundlage der verfügbaren Informationen und anhand von objektiv nachvollziehbaren Kriterien getroffen. Demzufolge können sich nachträglich auch deutliche Abweichungen des tatsächlichen Auftragswerts ergeben.

Die erbetenen Angaben zu den Fragen 4.1 und 4.2 finden sich in der nachfolgenden Tabelle.

Auftraggeber	Jahr	Anzahl	Auftragsvolumen (gerundet)
Staatskanzlei	2020	1	36.650 Euro
	2021	1	28.600 Euro
	2023	2	27.000 Euro, 50.000 Euro
	2024	1	53.400 Euro
Staatsministerium des Innern, für Sport und Integration	2021	1	84.050 Euro
	2023	2	125.700 Euro, 126.050 Euro
	2024	1	188.700 Euro
Staatsministerium der Justiz	2020	2	169.800 Euro, 198.350 Euro
	2021	1	215.750 Euro
	2022	3	29.600 Euro, 61.750 Euro, 74.300 Euro
	2023	1	96.000 Euro
Staatsministerium für Unterricht und Kultus	2020	1	700.000 Euro
	2021	2	49.250 Euro, 71.250 Euro
	2024	1	600.000 Euro
Staatsministerium der Finanzen und für Heimat	2020	3	50.000 Euro, 50.000 Euro, 252.900 Euro
	2022	3	25.500 Euro, 2.261.700 Euro, 1.971.800 Euro
	2023	1	150.000 Euro
	2024	4	41.100 Euro, 100.000 Euro, 113.500 Euro, 200.000 Euro

Auftraggeber	Jahr	Anzahl	Auftragsvolumen (gerundet)
Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie	2020	3	33.000 Euro, 49.400 Euro, 167.000 Euro
	2021	1	100.000 Euro
	2022	3	39.350 Euro, 49.250 Euro, 180.000 Euro
	2023	4	37.750 Euro, 43.800 Euro, 47.600 Euro, 56.000 Euro
	2024	3	30.000 Euro, 50.000 Euro, 61.250 Euro
Staatsministerium für Ernährung, Landwirtschaft, Forsten und Tourismus	2020	7	26.400 Euro, 27.800 Euro, 62.550 Euro, 68.000 Euro, 86.850 Euro, 196.700 Euro, 198.000 Euro
	2022	3	42.950 Euro, 70.000 Euro, 72.250 Euro
	2023	1	200.850 Euro
	2024	4	29.400 Euro, 74.750 Euro, 116.400 Euro, 129.600 Euro
Staatsministerium für Wohnen, Bau und Verkehr	2021	3	30.600 Euro, 45.600 Euro, 98.000 Euro
	2022	2	31.950 Euro, 86.600 Euro
	2023	1	87.450 Euro
	2024	6	33.950 Euro, 79.700 Euro, 85.200 Euro, 241.000 Euro, 483.000 Euro, 720.700 Euro
Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales	2020	1	132.500 Euro
	2021	3	99.000 Euro, 162.750 Euro, 186.050 Euro
	2022	1	162.050 Euro
	2023	2	183.900 Euro, 168.200 Euro
	2024	1	41.200 Euro
Staatsministerium für Umwelt und Verbraucherschutz	2020	1	192.400 Euro
	2021	1	160.500 Euro

---

Auftraggeber	Jahr	Anzahl	Auftragsvolumen (gerundet)
Staatsministerium für Gesundheit, Pflege und Prävention	2021	3	187.000 Euro, 209.900 Euro, 661.150 Euro
	2023	1	41.550 Euro
	2024	3	35.600 Euro, 100.000 Euro, 212.550 Euro
Staatsministerium für Wissenschaft und Kunst	2022	1	305.000 Euro
	2024	2	25.200 Euro, 75.400 Euro
Staatsministerium für Digitales	2022	1	48.200 Euro
	2024	2	27.500 Euro, 100.000 Euro

**5. In wie vielen Fällen und in welchem Umfang haben sich die Kosten für externe Beratungsunternehmen nach Auftragsvergabe um mehr als 5 Prozent erhöht (bitte unter Angabe der nachträglichen Kostensteigerungen)?**

Hierüber kann keine Auskunft erteilt werden, da die Erhebung der Daten mit einem nicht im Verhältnis stehenden Aufwand verbunden wäre.

**Hinweise des Landtagsamts**

Zitate werden weder inhaltlich noch formal überprüft. Die korrekte Zitierweise liegt in der Verantwortung der Fragestellerin bzw. des Fragestellers sowie der Staatsregierung.

—————

Zur Vereinfachung der Lesbarkeit können Internetadressen verkürzt dargestellt sein. Die vollständige Internetadresse ist als Hyperlink hinterlegt und in der digitalen Version des Dokuments direkt aufrufbar. Zusätzlich ist diese als Fußnote vollständig dargestellt.

Drucksachen, Plenarprotokolle sowie die Tagesordnungen der Vollversammlung und der Ausschüsse sind im Internet unter [www.bayern.landtag.de/parlament/dokumente](http://www.bayern.landtag.de/parlament/dokumente) abrufbar.

Die aktuelle Sitzungsübersicht steht unter [www.bayern.landtag.de/aktuelles/sitzungen](http://www.bayern.landtag.de/aktuelles/sitzungen) zur Verfügung.